

enova365 optymalizuje procesy w FCA

Case study z wdrożenia systemu ERP enova365 przez firmę Initius

Klient: FCA Sp. z o.o.

Branża: telekomunikacja

System: enova365

Firma wdrażająca: Initius Sp. z o.o. Sp. k.

FCA to jeden z największych integratorów technologicznych w zakresie systemów światłowodowych do budowy optycznych sieci teletransmisyjnych w Polsce. Dzięki współpracy z największymi producentami rozwiązań telekomunikacyjnych na świecie, dostarcza najbardziej aktualne systemy i dopasowuje je do możliwości i potencjału swoich klientów. Firma pracuje zarówno z największymi przedsiębiorstwami w branży telekomunikacyjnej, jak i z małymi lokalnymi podmiotami.

Historia FCA to także historia światłowodów w Polsce – firma stawiała pierwsze kroki ponad 25 lat temu, gdy w kraju powstawały pierwsze sieci światłowodowe. Dzięki ogromnemu doświadczeniu pomaga zmienić wszelkie wizje w możliwy do zrealizowania plan.

KLIENT:



SYSTEM:



FIRMA WDRAŻAJĄCA:



Sytuacja przedwdrożeniowa

Przed wdrożeniem enova365, firma korzystała z kilku systemów powiązanych z różnymi źródłami danych. Utrudniało to globalną analizę danych, zarządzanie procesami w firmie oraz skutkowało niewiarygodnymi raportami finansowymi. Programy te nie były ze sobą zintegrowane, nie były one również rozwijane w celu korzystania z nowych technologii. Praca analityczna polegała na przetwarzaniu tabel w Excelu i porównywaniu danych z wielu źródeł. Dużo czasu zajmowała weryfikacja właściwych informacji. Brakowało kontroli nad procesami produkcji i w magazynie oraz wiarygodnych danych do obsługi zamówień oraz sprzedaży. Firma zmagająca się ponadto z trudnościami w obsłudze procesów finansowo-księgowych oraz kadrowo-płacowych. Brakowało również bezpiecznej obsługi serwisowej tych systemów.

WYZWANIA POSTAWIONE PRZED NOWYM SYSTEMEM



Administracja IT

- Integracja danych w jednym systemie
- Odejście od systemu typu custom



Zarządzanie organizacją

- Stałe monitorowanie parametrów projektu i ewidencja kosztów
- Redukcja nakładów pracy, ilości raportów
- Poprawa efektywności organizacji
- Dane, na których można polegać
- Interakcja użytkowników
- Rozwój wg. założonej strategii, sprzedaż aktywna



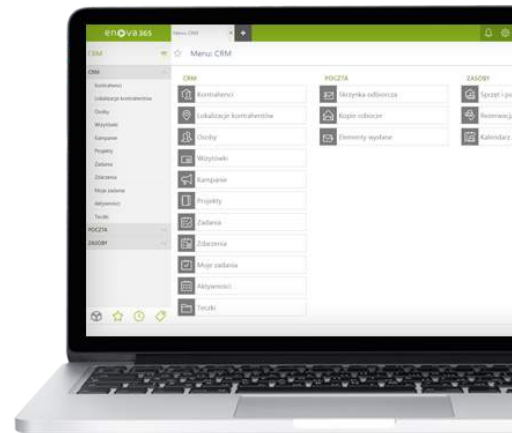
Finanse

- Monitorowanie przepływu finansowego
- Dokładne monitorowanie procesu realizacji należności.



Kadry Płace

- Usprawnienie procesów kadrowo-płacowych



Dlaczego enova365?

Po analizie rozwiązań dostępnych na rynku firma FCA zdecydowała się na oprogramowanie enova365. Podczas prezentacji przedwdrożeniowej enova365, w porównywaniu do innych prezentowanych rozwiązań ERP, wywarła najlepsze wrażenie. Brano pod uwagę łatwość rozbudowy systemu o dodatkowe moduły w przyszłości oraz możliwość wdrożenia dedykowanych rozwiązań. Niewątpliwą zaletą była możliwość wyboru trybu pracy między dwoma typami wersji systemu. Przejrzystym i przyjaznym dla użytkownika systemem w wersji przeglądarkowej oraz bardziej rozbudowaną wersją „okienkową”, przydatną do zarządzania dużą liczbą danych z możliwością tworzenia rozbudowanych raportów. Dodatkowym plusem była również duża baza firm wdrożeniowych, pozytywne opinie z rynku o systemie oraz fakt, że jest to polski producent.

Analizę biznesową oraz wdrożenie przeprowadziła firma Initus, autoryzowany partner enova365, która od ponad 14 lat rozwiązuje problemy biznesowe firm, za pomocą systemów informatycznych.

WYDROŻONE MODUŁY

- CRM
- Projekty
- Handel
- Kadry Płace
- Księga Handlowa
- Księga Inwentarzowa
- Podgląd
- Workflow

- BI
- Produkcja
- Analizy MS Excel
- Praca na wielu bazach
- EDI
- Harmonogram zadań
- Elektroniczne Wyciągi Bankowe
- Pulpit Pracownika i Kierownika



”

Wdrożenie poprzedziła szczegółowa analiza procesów, dzięki której sama implementacja systemu przebiegła sprawnie. Wyzwaniem było zwłaszcza ustandaryzowanie i konfiguracja pracy enova365 dla grupy firm, wspólnego obiegu dokumentów oraz przedstawienie zaawansowanych analiz i ujednoczenie raportowania.

- Radosław Orłowski, Członek Zarządu Initius Sp. z o.o. Sp. K.

EFEKTY



70

osób
pracujących
na enova365

Najważniejszym rezultatem wdrożenia jest poprawa efektywności pracy całej organizacji. Wprowadzono jeden spójny system dla wszystkich spółek, w którym są zintegrowane procesy kadrowe, księgowość, produkcyjne, magazyn oraz sprzedaż. Obecnie pracownicy wykonują czynności na tym samym systemie, dzięki czemu firma otrzymuje dane na których można polegać. Wprowadzono również narzędzia dzięki, którym zarząd otrzymuje niezbędne informacje do podejmowania strategicznych decyzji.

System umożliwia stałe monitorowanie przepływu finansowego, parametrów projektu, ewidencje kosztów oraz kontrolę nad wszystkimi procesami w firmie. Dzięki Workflow, firma pozbyła się nadmiernej „papierologii” i usprawniła obieg faktur kosztowych we wszystkich spółkach. System został rozbudowany o dedykowany konfigurator produktu, który umożliwia zakładanie kartoteki z informacjami dotyczącymi technologii produkcji.

Przepracowane narzędzia analityczne enova365 Business Intelligence umożliwiają Prezesowi firmy na stałe monitorowanie wartości sprzedaży, marży oraz kosztów i przychodów projektowych, które zostały zaprojektowane pod wymagania firmy.



enova365 przyczyniła się przede wszystkim do poprawy efektywności pracy w całej organizacji oraz umożliwiła rozwój firmy według założonej strategii. Otrzymujemy dane, na których można polegać przy podejmowaniu strategicznych decyzji.

- Paweł Śniadecki, Kierownik Projektu Wdrożeniowego, firma FCA Sp. z o.o.

DODATKOWE KORZYŚCI



Możliwość prostego i sprawnego wyciągania i analizowania danych.



Łatwe dostosowywanie widoków systemu pod indywidualne potrzeby użytkowników.



Duża elastyczność systemu.



Zaprojektowany „od zera” modułu do kalkulowania produktów na produkcję, zawierających surowce i technologie produkcyjne.



Wartościowe zarządzanie projektami.



Zarządzanie finansami – stały dostęp do dokumentów i pełna kontrola.



Uruchomienie modułów Kadrowych.



Kontrola nad wszystkimi procesami w firmie.



Plany rozwojowe

W związku z informatyzacją firmy, FCA planuje dalszy rozwój systemu przez wprowadzenie dodatkowych funkcjonalności i rozwiązań. Firma planuje m.in. integrację enova365 z WMS oraz dedykowanym systemem do zarządzania zadaniami. W planach jest również utworzenie mechanizmów automatyzujących procesy np. wymiany dokumentów handlowych między spółkami oraz eksport faktur drogą elektroniczną do klientów.